

Communiqué de presse



POUR DIFFUSION IMMÉDIATE

ALCAN ENREGISTRE UN BÉNÉFICE CONSIDÉRABLEMENT PLUS ÉLEVÉ La hausse des prix, la demande plus forte et les améliorations apportées à l'entreprise produisent des gains

FAITS SAILLANTS SUR LE PLAN FINANCIER

- Bénéfice d'exploitation par action de 0,50 \$ US, en hausse de 25 % d'une année sur l'autre et de 35 % par rapport au trimestre précédent; et
- Bénéfice provenant des activités poursuivies de 0,30 \$ US par action, comparativement à 0,04 \$ US par action au même trimestre un an plus tôt et à 0,36 \$ US par action au quatrième trimestre de 2003

MONTRÉAL, CANADA – 6 mai 2004 – Alcan Inc. (NYSE, TSX : AL) a annoncé aujourd'hui que le bénéfice provenant des activités poursuivies s'est élevé, pour le premier trimestre, à 110 M\$ US, soit 0,30 \$ US par action ordinaire, en hausse par rapport au résultat de 16 M\$ US, soit 0,04 \$ US par action ordinaire, atteint un an plus tôt. Le bénéfice d'exploitation, qui exclut les effets de la conversion des devises au bilan et les autres éléments spécifiés, s'est chiffré à 184 M\$ US, soit 0,50 \$ US par action ordinaire, comparativement à 131 M\$ US, soit 0,40 \$ US par action ordinaire, à la même période de l'année antérieure.

« Ce trimestre marque un autre jalon important dans l'évolution d'Alcan en tant que société pouvant faire encore et toujours mieux, a déclaré Travis Engen, président et chef de la direction; en effet, c'est la première fois que les résultats de Pechiney sont inclus dans nos résultats. Des progrès considérables ont été réalisés relativement à l'intégration à l'échelle de toute la Société et nous avons augmenté notre objectif au chapitre des synergies pour le fixer à 360 M\$ US. Je suis fermement convaincu que nous sommes en mesure d'atteindre ce nouvel objectif.

« Même si l'entreprise consacre énormément de temps et d'énergie à l'intégration, a-t-il poursuivi, elle ne perd pas de vue les impératifs de l'exploitation au jour le jour. Étant donné les effets néfastes de la hausse des coûts externes et des fluctuations du change et l'incidence des coûts de transition ponctuels associés à Pechiney, je suis content que notre performance sous-jacente reste fondamentalement très solide. » Quant aux conditions à venir, M. Engen a déclaré : « Le renforcement de la demande dans un grand nombre de nos marchés utilisateurs et l'amélioration des perspectives pour l'aluminium, conjugués à notre discipline financière soutenue et à notre culture fondée sur la valeur, sont autant d'éléments qui appuieront nos activités et qui nous permettent d'être optimistes pour le reste de l'année 2004. »

Le bénéfice d'exploitation du premier trimestre de 2004 s'est établi à 184 M\$ US, en hausse de 53 M\$ US par rapport au même trimestre l'an dernier. Les avantages découlant de la hausse des prix, des volumes de produits laminés plus élevés et des contributions des entreprises acquises ont été partiellement contrebalancés par les effets négatifs du déclin du dollar US, l'augmentation des coûts de matières premières et les dépenses d'intégration. Le bénéfice d'exploitation s'est accru de 62 M\$ US par

rapport au quatrième trimestre de 2003, grâce à la hausse des prix LME et aux augmentations de volume saisonnières normales.

Le bénéfice provenant des activités poursuivies au premier trimestre de 2004 comprend un gain hors trésorerie de 9 M\$ US après impôt, soit 0,03 \$ US par action ordinaire, qui découle des effets de la conversion des devises au bilan, comparativement à une perte de 104 M\$ US, soit 0,32 \$ US par action ordinaire, au même trimestre l'an dernier. Le bénéfice net des activités poursuivies au premier trimestre comprend aussi une charge nette après impôt de 83 M\$ US, soit 0,23 \$ US par action ordinaire, liée aux autres éléments spécifiés, comparativement à une charge nette après impôt de 11 M\$ US, soit 0,04 \$ US par action ordinaire, à la même période en 2003. Les autres éléments spécifiés sont présentés en détail dans le tableau ci-dessous.

<i>(en M\$ US, sauf indication contraire)</i>	Premier trimestre		Quatrième trimestre
	2004	2003	2003
Bénéfice d'exploitation - excluant la conversion des devises au bilan et les autres éléments spécifiés *	184	131	122
Conversion des devises au bilan	9	(104)	(59)
Autres éléments spécifiés			
Coûts liés aux synergies	(8)	-	(14)
Charges de restructuration	(5)	-	(11)
Moins-values d'actifs	-	-	(30)
Gain (Perte) sur des ventes inhabituelles d'actifs, d'entreprises et de participations	5	-	11
Redressements fiscaux	3	(11)	85
Provisions légales et environnementales	-	-	(10)
Gain (Perte) lié au financement de Pechiney	(2)	-	57
Ajustements comptables liés aux acquisitions - stocks et recherche et développement en cours	(75)	-	(32)
Éléments divers	(1)	-	(3)
Autres éléments spécifiés (total partiel)	(83)	(11)	53
Bénéfice provenant des activités poursuivies	110	16	116
Perte provenant des activités abandonnées	(4)	(4)	(19)
Effet cumulatif de la modification comptable	-	(39)	-
Bénéfice net (perte)	106	(27)	97
Bénéfice par action <i>(en \$ US par action)</i>			
Bénéfice d'exploitation	0.50	0.40	0.37
Bénéfice provenant des activités poursuivies	0.30	0.04	0.36
Bénéfice net	0.29	(0.09)	0.30
Nombre moyen d'actions en circulation (en millions)	367.1	321.5	322.4

* Voir Bénéfice d'exploitation provenant des activités poursuivies pour une explication de l'emploi de cette mesure par la Société

Les informations financières des périodes précédentes présentées dans ce communiqué reflètent l'adoption des PCGR des États-Unis. Les informations financières et opérationnelles présentées pour le trimestre terminé le 31 mars 2004 incluent les opérations de Pechiney.

Conversion des devises au bilan

Les effets de la conversion des devises du bilan découlent de la conversion en dollars US d'éléments monétaires (principalement les impôts reportés et les passifs à long terme) libellés en dollars canadiens et australiens, pour fins de l'information financière. Compte tenu du raffermissement du dollar US au premier trimestre de 2004, principalement contre la devise canadienne, la Société a enregistré des gains de change de 9 M\$ US, comparativement à des pertes de 104 M\$ au même trimestre en 2003. Même si ces effets n'ont essentiellement aucune incidence sur la trésorerie, ils peuvent avoir un impact considérable sur le bénéfice net de la Société.

Autres éléments spécifiés

Les autres éléments spécifiés (voir Définitions), au premier trimestre, ont produit une charge nette après impôt de 83 M\$ US comparativement à une charge nette après impôt de 11 M\$ US un an plus tôt. Les autres éléments spécifiés, au premier trimestre de 2004, comprennent des ajustements comptables ponctuels liés aux acquisitions de 75 M\$ US découlant de la réévaluation des stocks de Pechiney, des coûts liés aux synergies de 8 M\$ US en relation avec les acquisitions de Pechiney et de FlexPac, des charges de restructuration de 5 M\$ US relatives à divers établissements en Amérique du Nord, un gain de 5 M\$ US réalisé sur la vente d'actifs au Royaume-Uni et des redressements fiscaux favorables de 3 M\$ US liés au règlement d'un différend fiscal en Allemagne. Au cours de la même période l'an dernier, les autres éléments spécifiés comprenaient essentiellement des redressements fiscaux sur exercices antérieurs. Au quatrième trimestre de 2003, les autres éléments spécifiés se sont traduits par un gain net de 53 M\$ US découlant surtout d'avantages fiscaux ponctuels et de gains liés au financement, partiellement contrebalancé par des moins-values d'actifs, des charges de restructuration et des ajustements comptables ponctuels liés aux acquisitions en relation avec la recherche et le développement.

Bénéfice net

Les activités abandonnées comprennent les résultats de l'usine de produits laminés Ravenswood, aux États-Unis, et de certains établissements non stratégiques des secteurs des emballages et des produits usinés. La perte après impôt provenant des activités abandonnées s'est chiffrée à 4 M\$ US au premier trimestre, inchangée par rapport à un an plus tôt. Si on inclut les résultats des activités abandonnées, le bénéfice net déclaré de la Société est de 106 M\$ US (0,29 \$ US par action ordinaire), comparativement à une perte nette de 27 M\$ US (0,09 \$ US par action ordinaire) au même trimestre en 2003. Les résultats de ce trimestre comprenaient une charge de 39 M\$ US liée à l'effet cumulatif d'une modification comptable (pour plus de détails, voir Comptabilisation selon les PCGR des États-Unis). Le bénéfice net s'élevait à 97 M\$ US (0,30 \$ US par action ordinaire) au quatrième trimestre de 2003.

Coûts de l'intégration et autres éléments

Les résultats d'exploitation du premier trimestre comprennent des charges avant impôt de 7 M\$ US liées à l'intégration de Pechiney. Ces charges ne font pas partie des coûts nécessaires à la réalisation des avantages synergiques, mais reflètent surtout des dépenses engagées pour aligner les systèmes de gestion et de conformité.

Ces résultats comprennent aussi un gain avant impôt de 1 M\$ US découlant de l'évaluation à la valeur du marché de dérivés et des coûts avant impôt de 2 M\$ US correspondant à la passation en charges d'options sur actions. Les résultats du premier trimestre de 2003 comprenaient des gains évalués à la valeur du marché de 29 M\$ US et des charges correspondant à des options sur actions de 2 M\$ US. (Pour plus de détails, voir Comptabilisation selon les PCGR des États-Unis.)

Le bénéfice par action pour 2004 reflète un nombre plus élevé d'actions ordinaires en circulation, suite à l'émission d'actions liée à l'acquisition de Pechiney. Au premier trimestre, le nombre moyen d'actions ordinaires en circulation était de 367,1 millions, comparativement à 321,5 millions au même trimestre un an plus tôt et à 322,4 millions au quatrième trimestre de 2003. Au 31 mars 2004, 368,0 millions d'actions étaient en circulation.

Ventes et produits d'exploitation

<i>(en M\$ US, sauf indication contraire)</i>	Premier trimestre		Quatrième trimestre
	2004	2003	2003
Ventes et produits d'exploitation	6,243	3,232	3,550
Livraisons <i>(en milliers de tonnes)</i>			
Produits en lingots ¹	566	340	413
Produits laminés	656	511	479
Transformation de métal appartenant à des tiers	100	105	101
Aluminium utilisé dans les produits usinés et les emballages	129	143	123
Volume total d'aluminium	1,451	1,099	1,116
Prix réalisés sur les produits en lingots <i>(en \$ US la tonne)</i>	1,783	1,602	1,642
Prix LME 3 mois moyen (Bourse des métaux de Londres) <i>(en \$ US la tonne)</i>	1,666	1,392	1,521

¹ Comprend les lingots de première et de deuxième fusion et les rebuts

Les ventes et produits d'exploitation sont de 6,2 G\$ US au premier trimestre, soit 3,0 G\$ US de plus que ceux du même trimestre un an plus tôt. Sur l'augmentation totale, environ 2,7 G\$ US résultent des acquisitions, principalement Pechiney, et le reste s'explique par la hausse des prix et le raffermissement de l'euro. Le chiffre d'affaires enregistré est supérieur à celui du quatrième trimestre de 2003, ce qui reflète l'ajout de Pechiney, la hausse des prix de l'aluminium et l'augmentation saisonnière habituelle des volumes de produits laminés.

Compte tenu de l'acquisition de Pechiney et de ses importantes activités de commerce international, et à la lumière des développements récents dans les normes comptables des États-Unis, Alcan a décidé de déclarer les produits tirés du commerce de métal selon la méthode des produits nets plutôt que selon la méthode des produits bruts. Cette mesure ne s'appliquera qu'aux ventes, à des tiers, de métal acheté de tiers. Ce traitement comptable réduit les ventes et le coût des produits vendus trimestriels, selon les estimations, de 1,1 G\$ US par rapport au niveau qu'ils auraient atteint selon la méthode des produits bruts.

Le volume total d'aluminium, soit 1 451 000 tonnes, a été de 352 000 tonnes plus élevé que celui du même trimestre un an plus tôt et de 335 000 tonnes plus élevé que celui du trimestre précédent. Cette augmentation reflète surtout l'ajout de Pechiney et une hausse des volumes de produits laminés, en particulier en Amérique du Nord et en Asie.

Le prix réalisé sur les produits en lingots, soit 1 783 \$ US la tonne, a été de 181 \$ US la tonne plus élevé qu'au même trimestre il y a un an et de 141 \$ US la tonne plus élevé qu'au quatrième trimestre, ce qui reflète la hausse des prix LME, elle-même attribuable à l'amélioration des caractéristiques fondamentales du marché de l'aluminium.

REVUE DU BÉNÉFICE DES GROUPES D'EXPLOITATION ET DES ÉLÉMENTS DU SIÈGE SOCIAL

<i>(en M\$ US)</i>	Premier trimestre		Quatrième trimestre
	2004	2003	2003
Bénéfice du groupe d'exploitation (BGE)			
Bauxite et alumine	88	49	111
Métal primaire	376	226	201
Produits laminés – Amérique et Asie	107	81	84
Produits laminés – Europe	83	54	32
Produits usinés	61	24	16
Emballages	166	80	97
Pechiney World Trading	15	-	-
Actifs séparés	22	-	-
Élimination de coentreprises comptabilisées à la valeur de consolidation	(53)	(31)	(39)
Total du BGE	865	483	502
Éléments du siège social			
Transactions entre secteurs, sièges sociaux et autres éléments	(281)	(77)	(174)
Amortissement des actifs corporels et incorporels	(340)	(208)	(217)
Intérêts	(94)	(47)	(60)
Impôts sur les bénéfices	(45)	(141)	90
Quote-part du bénéfice réalisé par les participations	16	7	7
Part des actionnaires sans contrôle	(11)	(1)	(4)
Moins-value de l'écart d'acquisition	-	-	(28)
Bénéfice provenant des activités poursuivies	110	16	116

Bénéfice du groupe d'exploitation

Le bénéfice du groupe d'exploitation (BGE) comprend le bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement, et exclut certains éléments tels que les coûts des sièges sociaux et les moins-values d'actifs, qui ne sont pas sous le contrôle des groupes d'exploitation. Ces autres éléments sont gérés par le siège social de la Société, qui concentre ses efforts sur l'élaboration de stratégies et supervise la gouvernance, les politiques, les affaires juridiques, les dossiers de conformité, les ressources humaines et les questions financières.

L'information financière relative aux divers groupes d'exploitation comprend les résultats de certaines coentreprises consolidées proportionnellement, ce qui est conforme à la pratique antérieure et reflète le mode de gestion des groupes d'exploitation. Avec l'adoption des PCGR des États-Unis, toutefois, le BGE de ces coentreprises est désormais retranché du BGE total de la Société et leurs résultats nets après impôt sont déclarés à titre de quote-part du bénéfice réalisé par les participations.

Bauxite et alumine : Le BGE s'est élevé à 88 M\$ US au premier trimestre, en hausse de 39 M\$ US par rapport au même trimestre de l'année antérieure. Cette augmentation s'explique par l'acquisition de Pechiney et les prix supérieurs de l'alumine, mais ces avantages ont été partiellement contrebalancés par l'effet défavorable des fluctuations du change sur les coûts d'exploitation. Malgré la hausse des prix et l'impact de Pechiney, le BGE a fléchi de 23 M\$ US par rapport au quatrième trimestre de 2003, dont les résultats comprenaient un gain évalué à la valeur du marché de 61 M\$ US sur la réévaluation de certains dérivés. Le marché de l'alumine sera caractérisé, selon les prévisions, par une offre limitée au deuxième trimestre, ce qui devrait maintenir les prix du marché au comptant à un niveau élevé. La vigueur soutenue des dollars canadien et australien devrait en principe avoir une incidence négative sur la comparaison des résultats du deuxième trimestre d'une année sur l'autre.

Métal primaire : Le BGE s'est établi à 376 M\$ US, soit une hausse de 150 M\$ US par rapport à l'année précédente. L'augmentation des prix réalisés sur le métal, les contributions des établissements de Pechiney acquis, les ventes totales de métal plus élevées et les avantages découlant des initiatives de réduction des coûts ont été partiellement contrebalancés par l'effet négatif de l'affaiblissement du dollar US sur les coûts d'exploitation et par la hausse des coûts de matières premières. Par rapport au quatrième trimestre de 2003, une hausse des prix réalisés, les contributions de Pechiney et des avantages découlant du raffermissement du dollar US ont donné lieu à une augmentation du BGE de 175 M\$ US. Les perspectives pour le deuxième trimestre laissent entrevoir des conditions favorables soutenues sur le marché de l'aluminium de première fusion.

Produits laminés – Amériques et Asie : Le BGE s'est établi à 107 M\$ US, soit 26 M\$ US de plus qu'au même trimestre un an plus tôt. Ces résultats records pour le Groupe témoignent du raffermissement des conditions du marché en Asie et en Amérique du Nord et des parts de marché accrues en Amérique du Sud. Le rétablissement des écarts de prix entre le métal recyclé et l'aluminium primaire, ainsi que les réductions de coûts en Amérique du Nord, ont aussi largement contribué à cette augmentation d'une année sur l'autre. L'amélioration des conditions du marché et la reprise saisonnière normale en Amérique du Nord ont entraîné une hausse des volumes, d'où une augmentation du BGE de 23 M\$ US par rapport au quatrième trimestre de 2003. L'acquisition de Pechiney n'a pas d'incidence importante sur ce Groupe. Au deuxième trimestre, le plus fort compte tenu des variations saisonnières, les volumes s'amélioreront en principe dans toutes les régions.

Produits laminés – Europe : Le BGE s'est chiffré à 83 M\$ US, soit une augmentation de 29 M\$ US par rapport au même trimestre un an plus tôt. Cette amélioration traduit surtout les gains évalués à la valeur du marché sur les dérivés et les contributions des établissements de Pechiney acquis. Malgré le lent redressement des marchés utilisateurs en Europe, la fermeté de l'euro continue d'exercer des pressions sur les marges et sur les volumes. Les établissements de laminage d'Alcan réagissent à cette situation en modifiant leurs gammes de produits et en réduisant leurs coûts. Comparativement au quatrième trimestre, le BGE s'est accru de 51 M\$ US en raison de l'impact d'ajustements à la valeur du marché sur les dérivés, des volumes saisonniers plus élevés et de la contribution des établissements de Pechiney acquis. Le Groupe comprend maintenant des établissements de laminage de la feuille mince qui faisaient partie du groupe Emballages auparavant. Les résultats des périodes antérieures ont été redressés pour tenir compte de ce changement. Avec la reprise lente et soutenue en Europe, les volumes seront en principe légèrement plus élevés au deuxième trimestre.

Produits usinés : Le BGE s'est fixé à 61 M\$ US, soit 37 M\$ US de plus qu'au même trimestre un an plus tôt. Plus de la moitié de cette augmentation est attribuable à l'acquisition de Pechiney et provient essentiellement du secteur de l'aéronautique. Si on exclut l'incidence de Pechiney, le BGE a beaucoup augmenté par rapport à l'exercice antérieur en raison des volumes supérieurs, des avantages découlant des initiatives de réduction des coûts, des contributions d'autres entreprises acquises et du raffermissement de l'euro. Comparativement au quatrième trimestre de 2003, le BGE a augmenté de 45 M\$ US par suite de l'acquisition de Pechiney, des ventes saisonnières plus élevées, de l'amélioration des conditions du marché, des réductions de coûts soutenues et des volumes supérieurs, surtout dans les secteurs de l'aéronautique, des profilés et des câbles. L'amélioration des caractéristiques fondamentales du marché devrait se poursuivre au deuxième trimestre.

Emballages : Le BGE s'est établi à 166 M\$ US, soit 86 M\$ US de plus qu'un an plus tôt et 69 M\$ US de plus qu'au quatrième trimestre de 2003. Cette hausse considérable est surtout attribuable aux acquisitions de Pechiney et de FlexPac, à la réalisation des synergies de la fusion avec FlexPac, aux avantages découlant des programmes de restructuration et aux effets positifs de la conversion des devises sur les coûts d'exploitation. Ces facteurs ainsi que les améliorations saisonnières sont à l'origine de l'accroissement des résultats par rapport au quatrième trimestre. Les conditions du marché en Europe n'ont pas évolué dans l'ensemble, alors qu'elles sont très favorables en Amérique du Nord. Il est prévu que les résultats s'amélioreront au deuxième trimestre attribuable surtout aux avantages découlant des programmes de synergies et de réductions de coûts.

Activités séparées : Ces activités comprennent le BGE des établissements destinés à être cédés selon les modalités de l'acquisition de Pechiney. En attendant qu'Alcan ait terminé son analyse de portefeuille interne, ces actifs sont détenus séparément et gérés par des administrateurs indépendants. Les établissements de cette catégorie comprennent les usines de laminage de Neuf-Brisach, de Rugles et d'Annecy, et certaines usines d'emballages dans les domaines des canettes d'aérosol et des cartouches en aluminium. L'usine de laminage de Ravenswood est également gérée de manière indépendante, mais ses résultats sont inclus dans les activités abandonnées car les autorités de la concurrence des États-Unis ont exigé qu'elle soit vendue.

Éléments du siège social

Le poste Transactions entre secteurs, sièges sociaux et autres éléments comprend l'élimination des profits réalisés sur les ventes d'aluminium entre secteurs, les coûts du siège social ainsi que d'autres éléments hors exploitation. Par rapport au même trimestre un an plus tôt, l'augmentation reflète l'ajout de Pechiney et comprend aussi une charge avant impôt de 116 M\$ US correspondant à des ajustements comptables liés aux acquisitions portant sur une réévaluation des stocks de Pechiney, qui font partie des autres éléments spécifiés.

L'amortissement des actifs corporels et incorporels, soit 340 M\$ US, est supérieur de 132 M\$ US à celui du même trimestre un an plus tôt et de 123 M\$ US à celui du trimestre précédent, en raison surtout de l'impact de l'acquisition de Pechiney. Les dépenses en immobilisations représentent 78 % de l'amortissement, par rapport à 56 % au même trimestre un an plus tôt et à 133 % au quatrième trimestre de 2003.

À 94 M\$ US, les intérêts débiteurs au premier trimestre ont augmenté à la fois par rapport au même trimestre un an plus tôt et au dernier trimestre de 2003, en raison de la dette affectée pour financer l'acquisition de Pechiney et de la dette prise en charge par suite de cette acquisition.

Les participations dans des entités sur lesquelles Alcan exerce une influence considérable mais qu'elle ne contrôle pas sont comptabilisées à la valeur de consolidation. La quote-part du bénéfice réalisé par les participations s'élève à 16 M\$ US au premier trimestre, comparativement à 7 M\$ US un an plus tôt.

Le taux d'imposition effectif sur les bénéfices des activités poursuivies de la Société a été de 30 % au premier trimestre. Les résultats du trimestre comprennent un redressement fiscal favorable de 3 M\$ US lié au règlement d'un différend avec les autorités fiscales allemandes concernant une question de prix de transfert remontant à 1995. Cet avantage fiscal n'est pas inclus dans le bénéfice d'exploitation, mais il a été traité comme un autre élément spécifié.

Flux de trésorerie et dette

L'encaisse provenant des activités d'exploitation poursuivies s'établit à 285 M\$ US au premier trimestre de 2004, comparativement à 272 M\$ US un an plus tôt. Malgré que les bénéfices de la Société soient plus élevés que l'année antérieure, la hausse des prix du métal et les conditions améliorées ont contribué à l'augmentation des fonds de roulement d'exploitation.

Après des dividendes de 59 M\$ et des dépenses en immobilisations de 264 M\$ US, les flux de trésorerie disponibles provenant des activités poursuivies s'établissent à un montant négatif de 38 M\$ US au premier trimestre, contre 96 M\$ US un an plus tôt. Les dépenses en immobilisations étaient en hausse dans le premier trimestre à la suite de l'inclusion de Pechiney ainsi que les dépenses liées à l'expansion de l'usine Alouette, au Québec.

Le pourcentage de la dette par rapport au capital investi se chiffrait à 47 % au 31 mars 2004, soit le même pourcentage qu'à la fin du quatrième trimestre, comparativement à 30 % à la fin du premier trimestre de 2003, ce qui reflète la dette récemment affectée et la dette prise en charge par suite de l'acquisition de Pechiney en décembre 2003.

PERSPECTIVES ET SENSIBILITÉS

La reprise économique mondiale amorcée depuis le troisième trimestre de 2003 se poursuivra vraisemblablement dans les mois à venir, sous l'impulsion première de la forte croissance en Amérique du Nord et en Asie. En Europe, où la fermeté de l'euro continue d'être ressentie, la reprise reste modeste.

Dans ce contexte, Alcan prévoit que la demande mondiale d'aluminium primaire enregistrera une croissance de 8,0 % en 2004. Par ailleurs, Alcan croit que la hausse de la production d'aluminium primaire en Chine et en Afrique contribuera à accroître l'offre mondiale de 5,8 %. Comme la demande augmente plus rapidement que la production, Alcan envisage maintenant un déficit de 430 000 tonnes sur le marché en 2004, alors que sa prévision antérieure était de 170 000 tonnes.

Alcan estime comme suit l'effet après impôt annualisé des fluctuations des devises et des prix LME sur le bénéfice net provenant des activités poursuivies pour 2004:

	Variation des taux/prix	M\$ US	\$ US par action
Incidence économique des variations des taux de change (moyenne pour la période)			
Euro	+1 cent US	(1)	(0,00)
Dollar canadien	+1 cent US	(11)	(0,03)
Dollar australien	+1 cent US	(4)	(0,01)
Effet des variations des taux de change sur la conversion des devises au bilan (fin de la période)			
Dollar canadien	+1 cent US	(17)	(0,05)
Dollar australien	+1 cent US	(2)	(0,01)
Incidence économique des variations des prix LME (moyenne pour la période)*			
Aluminium	+100 \$ US/t	180	0,49

* Les prix réalisés à l'échelle de la gamme complète de produits d'Alcan présentent généralement un décalage de trois à six mois en moyenne par rapport aux variations des prix LME. Les variations des primes à l'échelle locale et régionale peuvent également avoir une incidence sur les prix réalisés sur l'aluminium.

COMPTABILISATION SELON LES PCGR DES ÉTATS-UNIS

Jusqu'à maintenant, Alcan préparait et déposait ses états financiers en conformité avec les principes comptables généralement reconnus (PCGR) du Canada, et présentait un rapprochement avec les PCGR des États-Unis (É.-U.). Au cours du trimestre terminé le 31 mars 2004, la Société a adopté les PCGR des É.-U. comme première norme de présentation de ses états financiers consolidés. Les états financiers consolidés antérieurs ont été redressés en conformité avec les PCGR des É.-U.

Conformément à l'énoncé n° 133 du FASB, qui porte sur la comptabilisation des dérivés et des activités de couverture, tous les dérivés sont évalués à la valeur du marché. Pour les dérivés qui ne répondent pas aux conditions de la comptabilité de couverture, les gains et pertes résultants non matérialisés sont portés aux résultats immédiatement, plutôt qu'en même temps que les éléments sous-jacents visés par la couverture. Avec l'acquisition de Pechiney, la Société réévalue la monnaie fonctionnelle de plusieurs de ses entités étrangères. En attendant que cette réévaluation soit terminée, la Société a décidé de ne pas utiliser la comptabilité de couverture pour la plupart de ses dérivés sur devises. Les dérivés sur métal sont généralement traités selon la comptabilité de couverture.

En date du 1^{er} janvier 2004, Alcan a décidé de passer en charges le coût des options sur actions en utilisant les dispositions sur la juste valeur de l'énoncé SFAS n° 123, qui porte sur la comptabilisation des rémunérations à base d'actions. Même si ce traitement comptable n'est pas encore exigé en vertu des PCGR des É.-U., la Société estime qu'il est dans l'intérêt des actionnaires et qu'il est conforme aux principes d'une saine gouvernance d'entreprise. Les périodes antérieures ont été redressés pour fins de comparaison. Compte tenu de ce changement, toutes les rémunérations d'Alcan à base d'actions sont maintenant passées en charges.

Le 1^{er} janvier 2003, la Société a adopté rétroactivement l'énoncé SFAS n° 143, qui porte sur la comptabilisation des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations. En vertu de cet énoncé, la Société a constaté des passifs additionnels, à la juste valeur, d'environ 106 M\$ au 1^{er} janvier 2003 au titre d'obligations légales existantes de mise hors service d'immobilisations. Une charge de 39 M\$ correspondant à l'effet cumulatif de la modification comptable par suite de l'adoption de la nouvelle norme, en relation surtout avec des coûts d'élimination de brasques usées pour des cuves actuellement en exploitation, a été déclarée au premier trimestre de 2003.

ALCAN INC.

Alcan, société multinationale résolument axée sur ses marchés clés, est un leader mondial dans les secteurs de l'aluminium et de l'emballage, ainsi que du recyclage de l'aluminium. Grâce à ses établissements de classe mondiale dans la production d'aluminium de première fusion, la transformation de l'aluminium et les emballages flexibles et de spécialité, ainsi que les applications aéronautiques, l'extraction de bauxite et le traitement de l'alumine, la société Alcan d'aujourd'hui est encore mieux placée pour fournir à ses clients des solutions et des services innovateurs qui répondent à leurs besoins, même au-delà de leurs attentes. En tenant compte de l'acquisition de Pechiney, Alcan a 88 000 employés et possède des unités d'exploitation dans 63 pays.

BÉNÉFICE D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS POURSUIVIES

Alcan présente le bénéfice provenant d'exploitation des activités poursuivies en plus du bénéfice net provenant des activités poursuivies et du bénéfice net déclaré. Le bénéfice d'exploitation des activités poursuivies n'est pas calculé en conformité avec les PCGR des États-Unis et il n'existe pas de définition standard de cette expression. Par conséquent, il est peu probable que des comparaisons puissent être effectuées entre des entreprises qui communiquent l'information sur le bénéfice d'exploitation. La question de savoir si un élément doit être traité comme un autre élément spécifié relève du jugement de la direction d'Alcan.

La Société estime que le bénéfice d'exploitation des activités poursuivies est une mesure utile étant donné qu'elle exclut les éléments qui ne font pas partie des activités d'exploitation courantes, tels que les autres éléments spécifiés, ainsi que les éléments qui échappent au contrôle de la direction, par exemple l'incidence de la conversion des devises au bilan. La direction a déterminé que le bénéfice d'exploitation constitue une mesure pertinente pour les actionnaires et les autres investisseurs, car il élimine la volatilité inhérente à ces éléments, qu'elle soit favorable ou défavorable, et donne une image plus claire de la performance sous-jacente de l'entreprise. De plus, cette mesure est compatible avec les systèmes internes de gestion et d'évaluation de la performance de la Société. L'information sur le bénéfice d'exploitation a été présentée jusqu'à maintenant pour faire suite à des demandes d'investisseurs ou d'analystes financiers, qui la jugeaient très pertinente et essentielle à leur compréhension de la Société.

NOTE SUR LES DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Les déclarations contenues dans ce communiqué de presse, qui décrivent les objectifs, les projections, les estimations, les attentes ou les prédictions de la Société ou de la direction, peuvent constituer des déclarations prospectives au sens des lois sur les valeurs mobilières. Ces déclarations se caractérisent par l'emploi de verbes, à la forme affirmative ou négative, tels que « prévoir », « évaluer », « estimer », « croire », ainsi que d'autres expressions apparentées. La Société tient à préciser que, par leur nature même, les déclarations prospectives comportent des risques et des incertitudes, et que ses résultats, ou les mesures qu'elle adopte, pourraient différer considérablement de ceux qui sont indiqués ou sous-entendus dans ces déclarations, ou pourraient avoir une incidence sur le degré de réalisation d'une

projection particulière. Parmi les facteurs importants pouvant entraîner une différence considérable entre les résultats réels de la Société et les projections ou attentes formulées dans les déclarations prospectives, mentionnons les conditions de l'offre et de la demande mondiales d'aluminium et d'autres produits, les prix des lingots d'aluminium et les variations dans les coûts et la disponibilité d'autres matières premières, les changements de valeur relative de diverses monnaies, la demande et les prix cycliques sur les principaux marchés utilisateurs des produits de la Société, l'évolution des règlements gouvernementaux, en particulier en ce qui concerne l'environnement, la santé et la sécurité, les développements économiques, les relations avec les clients et les fournisseurs, ainsi que leur situation financière et leurs conditions d'exploitation, les effets de l'intégration d'entreprises acquises et la capacité de concrétiser les avantages projetés, et d'autres éléments à l'intérieur des pays où la Société exerce ses activités ou vend ses produits, ainsi que d'autres facteurs encore liés aux activités continues de la Société, y compris, mais de façon non limitative, les litiges, les négociations collectives et les régimes fiscaux.

DÉFINITIONS

L'expression « PCGR » désigne les principes comptables généralement reconnus. Le 1^{er} janvier 2004, Alcan a adopté les PCGR des États-Unis.

Les « autres éléments spécifiés » comprennent, à titre d'exemple, les charges de restructuration, les moins-values d'actifs, les charges environnementales exceptionnelles, les gains et pertes découlant de ventes inhabituelles d'actifs, d'entreprises ou de participations, les gains et pertes découlant de réclamations en justice, les gains et pertes découlant du remboursement d'emprunts, les redressements fiscaux relatifs aux exercices antérieurs et l'effet des variations des taux d'imposition, ainsi que d'autres éléments qui, selon Alcan, ne font pas partie des activités courantes.

Les « flux de trésorerie disponibles » comprennent l'encaisse provenant de l'exploitation moins les dépenses en immobilisations et les dividendes. La direction a déterminé que cette information est pertinente pour les investisseurs car elle donne une indication des fonds autogénérés disponibles pour les occasions d'investissement et le service de la dette.

L'expression « LME » désigne la Bourse des métaux de Londres.

L'unité de poids est la tonne métrique (2 204,6 livres).

Les données financières n'ont pas été vérifiées.

« M \$ » désigne millions de dollars US.

« G \$ » désigne milliards de dollars US.

WEBDIFFUSION DES RÉSULTATS TRIMESTRIELS

La conférence téléphonique sur les résultats trimestriels d'Alcan avec les investisseurs et les analystes aura lieu le jeudi 6 mai 2004 à 10 h, HNE, et sera webdiffusée sur Internet à www.alcan.com.

La documentation d'appui (communiqué de presse, états financiers, présentation aux investisseurs et informations complémentaires) est aussi disponible à www.alcan.com, sur le lien Investisseurs. Divers documents déposés au cours des années antérieures peuvent être consultés à l'aide des liens suivants avec les sites www.sec.gov (É.-U.) et www.sedar.com (Canada).

– 30 –

CONTACT MÉDIAS : Joseph Singerman
Tél. : (514) 848-1355

Numéros de conférence téléphonique :
Amérique du Nord (800) 621-5169
Comm. locales et outre-mer (416) 641-6715

CONTACT INVESTISSEURS : Corey Copeland
Tél. : (514) 848- 8368

Numéros de conférence téléphonique :
Amérique du Nord (800) 558-9407
Comm. locales et outre-mer (416) 620-7069