

ALCAN INC.

RÉSULTATS CONSOLIDÉS (non vérifié)

	Quatrième trimestre		Exercice	
	2006	2005	2006	2005
Périodes terminées les 31 décembre				
<i>(en millions de dollars US, sauf les montants par action)</i>				
Ventes et produits d'exploitation	6 219	5 049	23 641	20 320
Charges				
Coût des produits vendus et charges d'exploitation, excluant l'amortissement des actifs corporels et incorporels ci-dessous	4 762	3 994	17 990	16 135
Amortissement des actifs corporels et incorporels	261	274	1 043	1 080
Frais de vente et d'administration	418	346	1 475	1 402
Frais de recherche et de développement	63	63	220	227
Intérêts	76	83	284	350
Charges de restructuration – montant net	49	543	179	685
Perte de valeur d'écarts d'acquisition	-	122	-	122
Autres charges (produits) – montant net	95	(14)	77	(4)
	5 724	5 411	21 268	19 997
Bénéfice (Perte) des activités poursuivies avant impôts et éléments divers	495	(362)	2 373	323
Impôts sur les bénéfices	55	(12)	665	257
Bénéfice (Perte) des activités poursuivies avant éléments divers	440	(350)	1 708	66
Quote-part du bénéfice réalisé (de la perte subie) par les participations	(21)	15	85	88
Intérêts minoritaires	(1)	2	(7)	1
Bénéfice (Perte) des activités poursuivies	418	(333)	1 786	155
Bénéfice (Perte) des activités abandonnées	4	(28)	4	(26)
Bénéfice (Perte) avant l'effet cumulatif de modifications comptables	422	(361)	1 790	129
Effet cumulatif de modifications comptables, déduction faite d'impôts de 2 \$ (néant en 2005)	-	-	(4)	-
Bénéfice net (Perte nette)	422	(361)	1 786	129
Dividendes sur actions préférentielles	3	2	11	7
Bénéfice net (Perte nette) attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires	419	(363)	1 775	122
Résultat par action				
De base :				
Bénéfice (Perte) des activités poursuivies	1,12	(0,91)	4,75	0,40
Bénéfice (Perte) des activités abandonnées	0,01	(0,07)	0,01	(0,07)
Effet cumulatif de modifications comptables	-	-	(0,01)	-
Bénéfice net (Perte nette) par action ordinaire – de base	1,13	(0,98)	4,75	0,33
Dilué:				
Bénéfice (Perte) des activités poursuivies	1,12	(0,91)	4,74	0,40
Bénéfice (Perte) des activités abandonnées	0,01	(0,07)	0,01	(0,07)
Effet cumulatif de modifications comptables	-	-	(0,01)	-
Bénéfice net (Perte nette) par action ordinaire – dilué(e)	1,13	(0,98)	4,74	0,33
Dividendes par action ordinaire	0,20	-	0,70	0,60

ALCAN INC.

BILAN CONSOLIDÉ (non vérifié)

31 décembre

(en millions de dollars US)

ACTIF

Actif à court terme

	2006	2005
Encaisse et dépôts à terme	229	181
Comptes clients (après provisions de 58 \$ en 2006 et 56 \$ en 2005)	2 910	2 308
Autres débiteurs	1 195	946
Impôts reportés	152	150
Stocks	3 186	2 734
Actifs à court terme destinés à la vente	5	119
Total de l'actif à court terme	7 677	6 438

Charges reportées et autres éléments d'actif

1 087 1 052

Placements

1 509 1 511

Impôts reportés

989 863

Immobilisations corporelles

 Coût (excluant les travaux de construction en cours)

18 698 16 990

 Travaux de construction en cours

2 294 1 604

 Amortissement cumulé

(8 592) (7 561)

12 400 11 033

Actifs incorporels (déduction faite de l'amortissement cumulé de 346 \$ en 2006 et 233 \$ en 2005)

676 1 013

Écarts d'acquisition

4 599 4 713

Actifs à long terme destinés à la vente

2 15

Total de l'actif

28 939 26 638

ALCAN INC.

BILAN CONSOLIDÉ (suite) (non vérifié)

31 décembre

2006

2005

(en millions de dollars US)

PASSIF ET CAPITAUX PROPRES

Passif à court terme

Créditeurs et charges à payer	5 408	4 608
Emprunts à court terme	467	348
Tranche de la dette échéant à moins d'un an	36	802
Impôts reportés	46	25
Passifs à court terme des établissements destinés à la vente	-	62
Total du passif à court terme	5 957	5 845

Tranche de la dette échéant à plus d'un an	5 476	5 265
Crédits reportés et autres éléments de passif	1 790	1 608
Avantages postérieurs au départ à la retraite	3 400	3 037
Impôts reportés	1 151	1 172
Intérêts minoritaires	71	67

Capitaux propres

Actions préférentielles rachetables au gré de l'émetteur, mais non au gré du détenteur	160	160
Capitaux propres attribuables aux détenteurs d'actions ordinaires		
Actions ordinaires	6 235	6 181
Surplus d'apport	672	683
Bénéfices non répartis	4 281	3 048
Actions ordinaires détenues par une filiale	(31)	(31)
Cumul des autres éléments du résultat étendu	(223)	(397)
	10 934	9 484
	11 094	9 644
Total du passif et des capitaux propres	28 939	26 638

ALCAN INC.

FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS (non vérifié)

	Quatrième trimestre		Exercice	
	2006	2005	2006	2005
Périodes terminées les 31 décembre				
<i>(en millions de dollars US)</i>				
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION				
Bénéfice net (Perte nette)	422	(361)	1 786	129
Effet cumulatif de modifications comptables	-	-	4	-
Perte (Bénéfice) des activités abandonnées	(4)	28	(4)	26
Bénéfice (Perte) des activités poursuivies	418	(333)	1 786	155
Ajustements visant à déterminer les flux de trésorerie d'exploitation :				
Amortissement des actifs corporels et incorporels	261	274	1 043	1 080
Impôts reportés	67	(5)	367	123
Quote-part du bénéfice réalisé par les participations, déduction faite des dividendes	50	(4)	15	(33)
Provisions pour pertes de valeur d'actifs	27	388	84	428
Perte de valeur d'écarts d'acquisition	-	122	-	122
Rémunération à base d'options sur actions	1	5	40	19
Perte (Gain) sur la cession d'entreprises et de placements – montant net	2	(43)	(6)	(32)
Variation du fonds de roulement d'exploitation				
Variation des débiteurs	162	(81)	(443)	(331)
Variation des stocks	10	82	(263)	(6)
Variation des créditeurs et charges à payer	12	340	138	(51)
Variation des charges reportées et autres éléments d'actif, des crédits reportés et autres éléments de passif, et des avantages postérieurs au départ à la retraite – montant net	189	(56)	377	81
Autres éléments – montant net	(95)	99	(98)	(20)
Flux de trésorerie d'exploitation liés aux activités poursuivies	1 104	788	3 040	1 535
Flux de trésorerie d'exploitation liés aux activités abandonnées	-	(27)	9	27
Flux de trésorerie d'exploitation	1 104	761	3 049	1 562
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT				
Produit de l'émission de nouveaux titres d'emprunt, déduction faite des frais d'émission	99	35	479	1 272
Remboursements d'emprunts	(10)	(239)	(1 096)	(1 695)
Emprunts à court terme – montant net	90	(11)	77	(2 056)
Actions ordinaires émises	14	49	162	62
Actions ordinaires achetées pour annulation	(466)	-	(466)	-
Dividendes – Actionnaires d'Alcan (y compris les détenteurs d'actions préférentielles)	(76)	(54)	(267)	(224)
– Intérêts minoritaires	-	-	(2)	(2)
Divers	2	(4)	2	(4)
Flux de trésorerie de financement liés aux activités poursuivies	(347)	(224)	(1 111)	(2 647)
Flux de trésorerie de financement liés aux activités abandonnées	-	-	-	(55)
Flux de trésorerie de financement	(347)	(224)	(1 111)	(2 702)

ALCAN INC.**FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS** (suite) (non vérifié)

Périodes terminées les 31 décembre	Quatrième trimestre		Exercice	
	2006	2005	2006	2005
<i>(en millions de dollars US)</i>				
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT				
Achat d'immobilisations corporelles	(610)	(639)	(2 081)	(1 742)
Acquisitions d'entreprises et de placements	(153)	(39)	(201)	(112)
Produit net de la cession d'entreprises, de placements et d'autres éléments d'actif	73	90	307	266
Règlement des montants nets à recevoir de Novelis	-	-	-	2 535
Divers	(4)	-	66	-
Flux de trésorerie d'investissement liés aux activités poursuivies	(694)	(588)	(1 909)	947
Flux de trésorerie d'investissement liés aux activités abandonnées	-	(3)	5	60
Flux de trésorerie d'investissement	(694)	(591)	(1 904)	1 007
Effet des fluctuations du change sur l'encaisse et les dépôts à terme	8	(1)	14	(26)
Augmentation (Diminution) de l'encaisse et des dépôts à terme	71	(55)	48	(159)
Encaisse et dépôts à terme à l'ouverture de la période	158	236	181	340
Encaisse et dépôts à terme à la clôture de la période	229	181	229	181

ALCAN INC.

(en millions de dollars US, sauf indication contraire)

1. MODE DE PRÉSENTATION

Les informations financières consolidées non vérifiées sont fondées sur des conventions comptables et des méthodes d'application conformes à celles qui sont utilisées et décrites dans les états financiers annuels de la Société présentés dans le rapport annuel le plus récent. Les états financiers consolidés non vérifiés ne comprennent pas toutes les informations fournies dans les états financiers annuels et trimestriels préparés conformément aux principes comptables généralement reconnus des États-Unis (PCGR des É.-U.) et doivent donc être lus parallèlement au rapport annuel le plus récent de la Société, ainsi qu'avec le rapport annuel (formulaire 10-K) pour l'exercice terminé le 31 décembre 2006, que la Société prévoit déposer le 1^{er} mars 2007.

De l'avis de la direction de la Société, les états financiers consolidés non vérifiés reflètent tous les ajustements, consistant uniquement en des ajustements normaux et récurrents, nécessaires pour présenter fidèlement la situation financière, les résultats d'exploitation et les flux de trésorerie conformément aux PCGR des É.-U.

2. ABANDON D'ACTIVITÉS ET ACTIFS DESTINÉS À LA VENTE

Bauxite et alumine et métal primaire

Le 31 mars 2006, le reste de la participation de la Société dans Aluminium de Grèce S.A. (AdG), de 7,2 %, a été vendu par la Société à Mytilineos Holdings S.A., pour un produit net de 13 \$.

Produits usinés

Au premier trimestre de 2004, la Société s'est engagée à poursuivre un plan visant la vente de certains actifs non stratégiques qui ne faisaient pas partie de ses activités principales. Ces actifs servent à approvisionner l'industrie automobile en alliages de fonderie et en composants. Le 31 mars 2006, la Société a vendu ces actifs à AluCast GmbH, pour un produit net approximativement nul.

3. CAPITALISATION DES INTÉRÊTS DÉBITEURS

Les intérêts débiteurs découlant des activités poursuivies pour le quatrième trimestre et l'exercice terminé le 31 décembre 2006 ont totalisé respectivement 93 \$ et 357 \$ (94 \$ et 379 \$ en 2005), dont respectivement 17 \$ et 73 \$ (11 \$ et 29 \$ en 2005), ont été capitalisés.

4. MODIFICATIONS COMPTABLES

FAS 123(R) – Paiements à base d'actions

Le 1^{er} janvier 2006, la Société a adopté le Statement of Financial Accounting Standards (FAS) 123(R), *Share-Based Payment*, qui constitue une révision du FAS 123, *Accounting for Stock-Based Compensation*. Le FAS 123(R) exige que tous les paiements à base d'actions destinés aux employés soient constatés dans les états financiers à la juste valeur. La juste valeur des options attribuées après le 1^{er} janvier 2006 est établie au moyen du modèle de simulation Monte Carlo, alors que la juste valeur des options attribuées avant cette date était établie au moyen du modèle d'évaluation de Black-Scholes. Auparavant, la Société avait adopté la comptabilisation selon la méthode de la juste valeur pour les options sur actions, en vertu de la méthode de retraitement rétroactif décrite dans le FAS 148, *Accounting for Stock-Based Compensation – Transition and Disclosure*, en vigueur à compter du 1^{er} janvier 2004. Cette méthode est acceptée en vertu du FAS 123(R).

Le 1^{er} janvier 2006, la Société a comptabilisé au titre de l'effet cumulatif de modifications comptables une charge après impôts de 4 \$ en utilisant la méthode de l'application prospective modifiée, afin de constater à la juste valeur toutes les attributions en cours, mesurées auparavant selon leur valeur intrinsèque.

4. MODIFICATIONS COMPTABLES (suite)

FAS 158 – Comptabilisation par l'employeur des régimes de retraite à prestations déterminées et des avantages complémentaires de retraite

En date du 31 décembre 2006, la Société a adopté les dispositions du FAS 158, *Employers' Accounting for Defined Benefit Pension and Other Postretirement Plans, an amendment to FASB Statements No. 87, 88, 106, and 132(R)*. La norme exige que l'employeur constate la situation de surcapitalisation ou de sous-capitalisation des régimes d'avantages complémentaires de retraite à prestations déterminées (autres que les régimes interentreprises) à titre d'actif ou de passif dans son bilan et en contrepartie un montant dans le cumul des autres éléments du résultat étendu et qu'il constate les variations de la situation de capitalisation dans l'exercice au cours duquel les variations se produisent. Cette norme n'affecte pas les résultats consolidés. FAS 158 accroît également les informations annuelles supplémentaires à fournir. Les chiffres des périodes précédentes n'ont pas été retraités et ne sont pas comparables.

5. VENTES ET ACQUISITIONS D'ENTREPRISES ET DE PLACEMENTS ET ACTIVITÉS RESTRUCTURATION

Acquisitions

Le 3 janvier 2006, la Société a annoncé qu'elle avait acquis les installations et activités d'emballages de Recubrimientos y Laminaciones de Papel, S.A. de C.V. (Relapasa), de Monterrey, au Mexique, pour 22 \$.

Le 10 mars 2006, la Société a fait l'acquisition des actifs d'exploitation de Daifu Industries Co. Ltd., un fournisseur d'opercules de plastique et de feuilles minces pour les emballages alimentaires en Thaïlande, pour un investissement initial de 8 \$. Un montant additionnel de 3 \$ a été versé au cours des deuxième et troisième trimestres de 2006 (1 \$ au T2 et 2 \$ au T3), d'après la valeur vérifiée des actifs acquis.

Au cours du deuxième trimestre de 2006, la Société a accru sa participation dans Alcan Packaging Mohammedia à 97,4 % en faisant l'acquisition d'une participation additionnelle de 34,4 % pour une contrepartie de 8 \$. Alcan Packaging Mohammedia, située au Maroc, se spécialise dans les emballages de produits laitiers.

Le 13 octobre 2006, Alcan a fait l'acquisition de VTS Clima Ltd., une société d'emballage alimentaire flexible, pour 8 \$.

Le 4 décembre 2006, Alcan a finalisé l'acquisition des activités et des actifs de Penske Composites, LLC, important fabricant de produits renforcés en matériaux d'âme structurels à base d'uréthane destinés aux marchés maritime et industriel, pour 7 \$.

Le 1^{er} décembre 2006, Alcan a fait l'acquisition des 70 % restant de Carbone Savoie et de certaines technologies et d'équipements connexes de GrafTech International Ltd., pour 133 \$. Carbone Savoie est un fabricant de blocs cathodiques.

Ventes

Le 7 février 2006, la Société a conclu la vente de son usine de laminage de Froges, en France, à la société Industrie Laminazione Alluminio S.p.A, établie en Sardaigne, en Italie, pour un produit net de (5) \$, ce qui a donné lieu à un gain sur cession de 2 \$.

En mars 2006, la Société a conclu la vente d'actifs du secteur nord-américain des bouteilles de plastique pour produits alimentaires à Ball Corporation, pour un produit net de 182 \$, ce qui a donné lieu à une perte sur cession de 4 \$.

Le 2 mars 2006, la Société a conclu la vente de son activité de traitement du métal haute pureté à l'usine de Mercus, en France, à la société Praxair Inc., pour un produit net de 2 \$, ce qui a donné lieu à un gain sur cession de 2 \$.

5. VENTES ET ACQUISITIONS D'ENTREPRISES ET DE PLACEMENTS ET ACTIVITÉS RESTRUCTURATION (suite)

Le 2 mars 2006, la Société a conclu la vente de son usine d'emballages alimentaires située à Saragosse, en Espagne, à Kostova System S.L., pour un produit net de 7 \$, ce qui a donné lieu à un gain sur cession de 1 \$. Au cours du quatrième trimestre de 2005, la Société avait comptabilisé une perte de valeur de 4 \$ en prévision de la vente.

En juin 2006, la Société a conclu la vente de son usine de Chambéry, en France, à Compagnia Generale Alluminio S.p.A. pour un produit net de 8 \$, ce qui n'a donné lieu à aucun gain ni aucune perte sur cession. Au cours du premier trimestre de 2006, la Société avait comptabilisé une perte de valeur de 2 \$ en prévision de la vente.

Le 9 juin 2006, la Société a conclu la vente de son installation d'emballage de produits cosmétiques de Lir France, en France, pour un produit net de (3) \$, ce qui n'a donné lieu à ni gain ni perte sur cession. Une provision de 9 \$ avait été comptabilisée au quatrième trimestre de 2005 en prévision de la perte sur cession.

Le 10 juillet 2006, la Société a conclu la vente de sa participation de 51 % dans la coentreprise Baotou Pechiney and Baolu High Purity Aluminium Company Limited, située en Chine, pour un produit net de 3 \$, ce qui a donné lieu à un gain sur cession de 4 \$.

Le 28 juillet 2006, la Société a conclu la vente de l'entreprise Cebal Aérosols à l'équipe de direction actuelle et à Natexis Investissement Partners, pour un produit net de 16 \$, ce qui a donné lieu à une perte sur cession de 3 \$. Une perte de valeur de 20 \$ avait été comptabilisée au quatrième trimestre de 2005 en prévision de la vente.

Le 21 novembre 2006, la Société a conclu la vente de son entreprise Wheaton Science Products, du New Jersey, aux É.-U., à River Associates Investments, LLC, pour un produit net de 35 \$, engendrant un gain sur cession de 4 \$.

Activités de restructuration

Le 9 mai 2006, la Société a annoncé la réorganisation de son secteur des alumines de spécialité mondial, entraînant l'arrêt progressif mais définitif des activités à son usine québécoise de produits chimiques alumines (UPCA), à Jonquière, Québec, d'ici la fin de l'exercice. En lien avec cette activité, la Société a comptabilisé des charges de restructuration de 12 \$ comprenant des indemnités de départ de 1 \$ et des pertes de valeur d'actifs de 11 \$ au cours du deuxième trimestre de 2006.

Le 30 juin 2006, la Société a annoncé la signature d'une nouvelle convention collective avec ses employés du Québec, représentés par le syndicat des Travailleurs canadiens de l'automobile (TCA). La convention collective s'applique aux employés des TCA des usines Arvida, Beauharnois, Laterrière, Shawinigan et Vaudreuil, ainsi qu'à ceux d'Énergie électrique, des Installations portuaires, des services ferroviaires d'Alma et du Centre de recherche et de développement Arvida (CRDA). Dans le cadre de cette convention, la Société a offert des incitatifs à la retraite anticipée aux employés, et a donc comptabilisé des indemnités de départ de 3 \$ au cours du troisième trimestre de 2006 pour les employés qui se sont prévalus du programme.

Le 12 juillet 2006, la Société a annoncé qu'elle avait entrepris des consultations avec des représentants des syndicats et des employés relativement à la vente proposée de certains actifs à l'usine de recyclage d'aluminium Affimet de la Société à Compiègne, en France. En lien avec cette activité, la Société a comptabilisé des charges de restructuration de 44 \$ comprenant des indemnités de départ de 14 \$, d'autres charges de 7 \$ et des pertes de valeur d'actifs de 23 \$ au cours du deuxième trimestre de 2006.

Également le 12 juillet 2006, la Société a annoncé qu'elle avait entrepris des consultations avec des représentants des syndicats et des employés relativement à la fermeture de deux usines au Royaume-Uni. La réorganisation proposée entraînerait la fermeture de l'usine de profilés en alliages à haute résistance de Workington, au Royaume-Uni, ainsi que la fermeture de l'usine d'emballages flexibles pour produits alimentaires de Midsomer Norton, aussi au Royaume-Uni.

5. VENTES ET ACQUISITIONS D'ENTREPRISES ET DE PLACEMENTS ET ACTIVITÉS RESTRUCTURATION (suite)

En ce qui a trait à la fermeture de l'usine de Workington, la Société a comptabilisé des charges de restructuration de 9 \$ composées en totalité d'indemnités de départ au cours du deuxième trimestre de 2006. La production de Workington serait transférée aux usines d'Issoire et de Montreuil-Juigné d'Alcan, en France. L'usine de Workington devrait cesser sa production d'ici la fin du deuxième trimestre de 2007. Au cours du quatrième trimestre de 2006, la Société a comptabilisé des charges de restructuration additionnelles de 4 \$ liées à cette activité.

Dans le cas de la fermeture de l'usine de Midsomer Norton, la Société a comptabilisé des charges de restructuration de 17 \$ comprenant des indemnités de départ de 16 \$ et des pertes de valeur d'actifs de 1 \$ au cours du deuxième trimestre de 2006. L'usine, qui devrait fermer au cours du premier trimestre de 2007, a subi l'incidence défavorable d'une baisse de la demande dans le marché du Royaume-Uni et des coûts élevés des matières premières. Au cours du quatrième trimestre de 2006, la Société a comptabilisé des charges de restructuration additionnelles de 6 \$ liées à cette activité, comprenant 4 \$ au titre des indemnités de départ et 2\$ au titre d'autres charges.

Au cours du troisième trimestre de 2006, la Société a engagé des charges de 6 \$ liées aux employés qui se sont prévalus du programme d'encouragement au départ à la retraite anticipée à nos installations de recherche en France. Ces charges sont comprises dans les indemnités de départ.

Au cours du troisième trimestre de 2006, la Société a engagé des charges au titre d'indemnités de départ de 2 \$ attribuables à la restructuration d'une activité de négociation en Suisse.

Le 14 novembre 2006, Alcan annoncé la fermeture de son usine de tubes plastiques et laminés de Lincoln Park, dans le New Jersey, aux É.-U., dans le cadre de l'optimisation continue de son réseau de fabrication de tubes sur le continent américain afin de mieux répondre aux besoins de sa clientèle. Au cours du quatrième trimestre de 2006, la Société a comptabilisé des charges de restructuration de 5 \$, comprenant 1 \$ au titre d'indemnités de départ, 2 \$ au titre de pertes de valeur d'actifs et 2 \$ au titre d'autres charges relativement à cette activité.

6. ÉVENTUALITÉS

Le 19 janvier 2006, la Société a vendu des créances liées à la faillite d'Enron à une institution financière pour un produit combiné de 62 \$, comptabilisé dans les Autres charges (produits) – montant net, ce qui a permis de dégager un gain après impôts de 41 \$.

7. OFFRE PUBLIQUE DE RACHAT D' ACTIONS

Comme elle l'a annoncé le 3 octobre 2006, Alcan a lancé une offre de rachat d'actions dans le cours normal des activités, en vertu de laquelle la Société peut racheter jusqu'à 18 800 000 actions ordinaires, soit environ 5 % des 376 407 558 actions ordinaires en circulation au 27 octobre 2006. Les actions ordinaires rachetées en vertu de cette offre seront annulées.

Les transactions d'achat peuvent être conclues sur les Bourses de Toronto et de New York. L'offre a débuté le 2 novembre 2006 et se terminera au plus tard le 1^{er} novembre 2007. Au 31 décembre 2006, Alcan avait racheté un total de 9 831 200 actions ordinaires, pour un montant total de 466 \$. L'excédent du prix d'achat sur la valeur aux livres des actions ordinaires, de 302 \$, a été imputé aux bénéfices non répartis.

Montréal, Canada
Le 31 janvier 2007