



# Communiqué de presse

---

## POUR DIFFUSION IMMÉDIATE

### **ALCAN DÉCLARE DES RÉSULTATS RECORDS POUR LE PREMIER TRIMESTRE : SON BÉNÉFICE A PLUS QUE DOUBLÉ**

#### **FAITS SAILLANTS SUR LE PLAN FINANCIER**

- Bénéfice des activités poursuivies de 1,21 \$ par action ordinaire au premier trimestre, par rapport à 0,56 \$ il y a un an et à une perte de 0,91 \$ au quatrième trimestre;
- Bénéfice d'exploitation de 1,26 \$ par action ordinaire au premier trimestre, comparativement à 0,60 \$ il y a un an et à 0,54 \$ au quatrième trimestre;
- Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation liées aux activités poursuivies de 367 M\$ au premier trimestre, comparativement à un montant négatif de 62 M\$ il y a un an et à un montant positif de 792 M\$ au quatrième trimestre;
- Pourcentage de la dette par rapport au capital investi de 38 % à la fin du premier trimestre comparativement à 40 % à la fin du quatrième trimestre;
- Chiffre d'affaires de 5 550 M\$ au premier trimestre, comparativement à 5 178 M\$ il y a un an et à 5 049 M\$ au quatrième trimestre.

MONTRÉAL, CANADA – 2 mai 2006 – Alcan Inc. (NYSE, TSX : AL) a déclaré aujourd'hui un bénéfice d'exploitation des activités poursuivies de 1,26 \$ par action ordinaire au cours du premier trimestre, comparativement à 0,60 \$ il y a un an et à 0,54 \$ pour le quatrième trimestre de 2005.\*

«Les prix élevés de l'aluminium et l'excellent rendement des exploitations dans la plupart de nos secteurs d'activité nous ont permis de conclure un trimestre exceptionnel», a déclaré Dick Evans, président et chef de la direction d'Alcan. « En réalité, le bénéfice pour ce trimestre a été le plus élevé de notre histoire » a-t-il noté.

«Les bases de l'industrie de l'aluminium, a-t-il ajouté, sont actuellement solides et devraient le demeurer d'ici la fin de l'exercice. Si nous maintenons le cap sur l'excellence de l'exploitation et la discipline financière, je suis convaincu que nous sommes bien placés pour tirer parti de la situation » a-t-il ajouté.

«De plus, a-t-il conclu, les pressions exercées sur les coûts se stabilisent et les retombées de nos initiatives portant sur l'amélioration de l'efficacité commencent à se faire sentir sur nos frais de vente, frais d'administration et frais généraux. Nous progressons vers l'atteinte de nos objectifs financiers et je m'attends à ce que nous nous continuions sur cette voie.»

---

\* Remarque : Tous les montants présentés dans ce communiqué sont exprimés en dollars américains, sauf indication contraire. Ce communiqué de presse inclut certaines mesures pour lesquelles aucune définition n'est prescrite par les principes comptables généralement reconnus (PCGR). Voir la rubrique «Définitions» pour des précisions sur ces mesures.

	Premier trimestre 2006		Premier trimestre 2005		Quatrième trimestre 2005	
	M\$	\$action	M\$	\$action	M\$	\$action
<i>(en millions de dollars, sauf indication contraire)</i>						
<b>Bénéfice d'exploitation</b> – excluant la conversion des postes en devises du bilan et les autres éléments identifiés	473	1,26	223	0,60	205	0,54
Conversion des postes en devises du bilan	(9)	(0,02)	30	0,08	(5)	(0,01)
Autres éléments identifiés	(10)	(0,03)	(45)	(0,12)	(533)	(1,44)
<b>Bénéfice (Perte) des activités poursuivies</b>	454	1,21	208	0,56	(333)	(0,91)
Bénéfice (Perte) des activités abandonnées	3	0,01	10	0,02	(28)	(0,07)
Effet cumulatif d'une modification comptable	(4)	(0,01)	-	-	-	-
<b>Bénéfice net (Perte nette)</b>	453	1,21	218	0,58	(361)	(0,98)
<b>Nombre moyen d'actions ordinaires en circulation (en millions)</b>	373,1		370,0		370,9	

## Bénéfice d'exploitation

Le bénéfice d'exploitation des activités poursuivies exclut les effets de la conversion des postes en devises du bilan et les autres éléments identifiés. Le bénéfice d'exploitation s'est établi à 473 M\$ au premier trimestre, en hausse de 250 M\$ comparativement au trimestre correspondant de l'exercice précédent. L'amélioration est principalement attribuable à la hausse des prix de l'aluminium, à l'augmentation des volumes, à des prix plus favorables et à une meilleure composition des produits; partiellement contrebalancés par la hausse des coûts de l'énergie et des matières premières ainsi que des charges de rémunération à base d'actions par suite de l'appréciation du cours des actions d'Alcan. Le bénéfice d'exploitation a augmenté de 268 M\$ comparativement au quatrième trimestre de 2005. Cette amélioration reflète principalement les avantages de la hausse des prix de l'aluminium, la constatation des rajustements à la hausse de la valeur du marché de dérivés, l'augmentation des volumes ainsi que les prix plus favorables et une meilleure composition des produits dans les groupes Produits usinés et Emballages, partiellement contrebalancés par la hausse des coûts de l'énergie et des matières premières ainsi que des charges de rémunération à base d'actions. Les ventes de technologie et les conditions favorables pour la production d'électricité ont contribué à l'essor du bénéfice d'exploitation, à raison d'environ 40 M\$, soit 0,11 \$ par action ordinaire, d'une année à l'autre, et d'environ 25 M\$, soit 0,06 \$ par action ordinaire, comparativement au trimestre précédent.

Le bénéfice d'exploitation du premier trimestre de 2006 comprend des rajustements à la hausse de la valeur du marché de dérivés comptant pour 0,03 \$ par action ordinaire, comparativement à 0,01 \$ un an plus tôt et à des rajustements à la baisse de 0,11 \$ au cours du quatrième trimestre de 2005.

## Bénéfice net

Les éléments les plus importants inclus dans les autres éléments identifiés du premier trimestre de 2006 sont des pertes de 29 M\$, après impôts, subies à la cession d'entreprises et d'éléments d'actif, des charges de 18 M\$, après impôts, liées principalement à la restructuration du secteur des emballages ainsi que des pertes de valeur d'actifs de 6 M\$ liées surtout à la vente des activités du secteur des bouteilles, compensés par un gain de 41 M\$ découlant de la vente de créances liées à la faillite d'Enron.

Compte tenu de l'incidence des autres éléments identifiés, de la conversion des postes en devises du bilan, des activités abandonnées et de l'effet cumulatif de la modification comptable, le bénéfice net s'est élevé à 453 M\$, soit 1,21 \$ par action ordinaire, au cours du premier trimestre.

## Ventes et produits d'exploitation

<i>(en M\$, sauf indication contraire)</i>	<b>Premier trimestre</b>		Quatrième trimestre
	<b>2006</b>	2005	2005
<b>Ventes et produits d'exploitation (M\$)</b>	<b>5 550</b>	5 178	5 049
<b>Volumes (kt)</b>			
Produits en lingots*	<b>749</b>	724	801
Aluminium utilisé dans les produits usinés et les emballages	<b>337</b>	327	295
Volume total d'aluminium	<b>1 086</b>	1 051	1 096
<b>Données sur les prix de l'aluminium (en \$ la tonne)</b>			
Prix réalisés sur les produits en lingots*	<b>2 454</b>	2 058	2 092
Prix LME 3 mois moyen (décalage d'un mois)**	<b>2 369</b>	1 850	1 942
*Comprend les lingots de première et de deuxième fusion et les rebuts. Les prix réalisés affichent généralement un décalage d'un mois sur les variations des prix LME.			
** Les ventes de produits en lingots d'Alcan sont, en majorité, liées aux prix LME trois mois avec décalage d'un mois, majorés de la prime du marché à l'échelle locale et de toute prime en vigueur sur les produits.			

Les ventes et produits d'exploitation se sont chiffrés à 5 550 M\$, en hausse de 372 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, reflétant principalement la hausse des prix de l'aluminium, l'augmentation des volumes ainsi que les prix favorables dans les secteurs de l'alumine et des emballages. Comparativement au quatrième trimestre de 2005, les ventes et produits d'exploitation ont augmenté de 501 M\$, surtout grâce à la hausse des prix de l'aluminium, à l'augmentation saisonnière des volumes des entreprises en aval et à l'amélioration des prix et de la composition des ventes dans le secteur des emballages.

Le volume total d'aluminium a légèrement augmenté par rapport à l'année dernière, à la suite de l'achèvement de l'expansion de l'usine Alouette et du redémarrage de l'usine de Bécancour. Le volume des lingots est en baisse par rapport au niveau élevé du quatrième trimestre, reflétant le rajustement normal et saisonnier des stocks.

Le prix moyen réalisé sur les ventes de produits en lingots au cours du premier trimestre est en hausse de 396 \$ la tonne comparativement au même trimestre un an plus tôt et de 362 \$ la tonne comparativement au quatrième trimestre de 2005. La hausse par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent et au dernier trimestre reflète les effets de l'augmentation des prix LME. La variation sur un an reflète aussi la diminution des primes du marché à l'échelle locale.

## Flux de trésorerie et dette

<i>(en M\$, sauf indication contraire)</i>	Premier trimestre		Quatrième trimestre
	2006	2005	2005
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation liées aux activités poursuivies</b>	<b>367</b>	(62)	792
Dividendes	<b>(59)</b>	(58)	(56)
Achats d'immobilisations	<b>(431)</b>	(292)	(643)
<b>Flux de trésorerie disponibles provenant des activités poursuivies</b>	<b>(123)</b>	(412)	93

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation liées aux activités poursuivies ont augmenté de 429 M\$ par rapport au même trimestre de l'exercice précédent. Cette hausse reflète principalement une augmentation du bénéfice et des créditeurs, contrebalancée par un léger accroissement du niveau des stocks et des débiteurs découlant surtout de l'augmentation des prix des métaux. La hausse des achats d'immobilisations sur un an est principalement attribuable à l'expansion de l'usine d'alumine de Gove, en Australie. Par rapport au trimestre précédent, les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont diminué de 425 M\$, en raison de la hausse du fonds de roulement, attribuable à l'augmentation des prix du métal et aux tendances saisonnières habituelles, qui a plus que contrebalancé l'augmentation des bénéfices. Le pourcentage de la dette par rapport au capital investi s'établissait à 38 % au 31 mars 2006, comparativement à 40 % à la fin du quatrième trimestre et du trimestre correspondant il y a un an.

## REVUE DU BÉNÉFICE DES GROUPES D'EXPLOITATION ET DES ÉLÉMENTS DU SIÈGE SOCIAL

<i>(en M\$)</i>	Premier trimestre		Quatrième trimestre
	2006	2005	2005
<b>Bénéfice du groupe d'exploitation (BGE)</b>			
Bauxite et alumine	<b>129</b>	97	129
Métal primaire	<b>758</b>	431	531
Produits usinés	<b>154</b>	115	81
Emballages	<b>145</b>	154	107
Total partiel	<b>1 186</b>	797	848
Éliminations en regard des coentreprises comptabilisées à la valeur de consolidation	<b>(71)</b>	(74)	(58)
Variation de la juste valeur marchande de dérivés	<b>14</b>	(3)	(52)
	<b>1 129</b>	720	738
<b>Éléments du siège social</b>			
Charges intersectorielles, établissements du siège social et autres éléments	<b>(106)</b>	(85)	(621)
Amortissement des actifs corporels et incorporels	<b>(251)</b>	(272)	(274)
Intérêts	<b>(76)</b>	(85)	(83)
Impôts sur les bénéfices	<b>(269)</b>	(98)	12
Quote-part du bénéfice réalisé par les participations	<b>28</b>	29	15
Part des actionnaires sans contrôle	<b>(1)</b>	(1)	2
Moins-value de l'écart d'acquisition	-	-	(122)
<b>Bénéfice (Perte) des activités poursuivies</b>	<b>454</b>	208	(333)

## **Bénéfice du groupe d'exploitation (BGE)**

**Bauxite et alumine** : Au premier trimestre, le BGE a augmenté de 32 M\$, soit 33 %, par rapport au même trimestre de l'exercice précédent. D'une année à l'autre, les résultats du groupe ont bénéficié de la hausse des prix des contrats d'alumine liés aux prix LME, d'un changement favorable dans la composition des ventes et de l'augmentation des volumes. Ces facteurs ont été partiellement contrebalancés par les effets de la hausse des coûts de l'énergie, de la soude caustique, de l'entretien et d'autres coûts d'exploitation. Le BGE est resté stable en regard du trimestre précédent. Les prix des contrats avantageux ont été plus que contrebalancés par les effets défavorables de la hausse des coûts de l'énergie et d'autres coûts d'exploitation ainsi que par la diminution des marges réalisées sur les ventes de bauxite. Les résultats attendus au cours du deuxième trimestre de 2006 devraient correspondre à ceux du présent trimestre puisque les avantages de la hausse des prix des contrats seront contrebalancés par une perte de production à Gove en raison d'entretien accéléré, en prévision du démarrage de l'expansion, et des coûts plus élevés entraînés par le cyclone Monica en Australie.

**Métal primaire** : Au premier trimestre, le BGE a augmenté de 327 M\$, soit 76 %, par rapport au même trimestre de l'exercice précédent. Cette amélioration reflète la hausse des prix réalisés, l'accroissement des expéditions de métal et des marges plus élevées sur les ventes de technologie et la production d'électricité. L'achèvement de l'expansion de l'Aluminerie Alouette et le redémarrage de l'usine d'électrolyse Bécancour ont contribué à l'accroissement des expéditions. Ces éléments favorables ont été partiellement contrebalancés par le recul des gains découlant de la conversion des postes en devises du bilan et la hausse des coûts des intrants de production, surtout en raison de l'augmentation des coûts de l'énergie en Europe et des matières premières liées au carburant. Par rapport au trimestre précédent, le BGE est en hausse de 227 M\$, soit 43 %. Cette amélioration reflète principalement l'augmentation des prix réalisés et des ventes de technologie, partiellement contrebalancée par la baisse des expéditions de métal et la hausse des coûts de production principalement liée à l'accroissement des coûts de l'énergie en Europe. Les ventes de technologie et la production d'électricité ont contribué à l'essor du bénéfice, à raison d'environ 60 M\$ d'une année à l'autre et d'environ 35 M\$ comparativement au quatrième trimestre. Les résultats attendus au cours du deuxième trimestre de 2006 devraient correspondre à ceux du présent trimestre puisque les avantages de la hausse des prix de l'aluminium seront contrebalancés par une baisse des ventes de technologie et de la production d'électricité ainsi que par l'augmentation des coûts liés à l'alumine.

**Produits usinés** : Au premier trimestre, le BGE a augmenté de 39 M\$, soit 34 %, par rapport au même trimestre de l'exercice précédent. Cette amélioration, d'une année à l'autre, reflète principalement la plus forte demande sur les principaux marchés d'Europe, notamment ceux de l'aéronautique, des tôles de spécialité, des composites et des profilés, ainsi que les effets favorables du décalage découlant de la hausse marquée des prix de l'aluminium à la LME depuis quelques mois. Les effets favorables du décalage résultent de variations rapides des prix LME sur de courtes périodes et tendent à se répercuter dans les produits d'exploitation avant d'influer sur les stocks, qui sont comptabilisés au coût moyen, d'où un accroissement des marges. Le BGE a augmenté de 73 M\$, soit 90 %, par rapport au trimestre précédent. Les résultats du quatrième trimestre de 2005 comprenaient des charges de 19 M\$ au titre des autres éléments identifiés. Compte non tenu des autres éléments identifiés et de l'incidence de la conversion des postes en devises du bilan, l'augmentation s'est établie à 57 M\$, soit 57 %. Cette amélioration est attribuable au redressement saisonnier des volumes et à l'effet positif des prix du métal. Sans tenir compte des autres éléments identifiés et de la conversion des postes en devises du bilan, la marge bénéficiaire du groupe s'est établie à 9,1 % au premier trimestre, par rapport à 7 % il y a un an et à 6,7 % au quatrième trimestre. Au deuxième trimestre, le BGE devrait diminuer légèrement alors que les effets favorables du décalage diminueront et que les marges reviendront à des niveaux plus normaux.

**Emballages** : Au premier trimestre, le BGE a diminué de 9 M\$, soit 6 %, par rapport au même trimestre de l'exercice précédent. Ce recul est largement attribuable à la hausse des coûts des matières premières, à l'affaiblissement de l'euro par rapport au dollar américain et aux effets des cessions d'entreprises, partiellement contrebalancés par la croissance du volume des secteurs des emballages alimentaires et des

produits du tabac ainsi que par le redressement des prix des résines faisant suite à des initiatives de transfert. Les avantages de l'allègement des prix des résines ne se reflètent pas entièrement dans les résultats du premier trimestre en raison du jeu des stocks et du décalage sur les prix des films. Par rapport au trimestre précédent, le BGE a augmenté de 38 M\$, soit 36 %. Les résultats du quatrième trimestre de 2005 comprenaient des charges de 27 M\$ liées aux autres éléments identifiés. La portion restante de l'augmentation est largement attribuable à la croissance saisonnière des volumes et au redressement des prix des résines. Compte non tenu des autres éléments identifiés et de la conversion des postes en devises du bilan, la marge bénéficiaire du groupe est de 9,8 % au premier trimestre, par rapport à 9,7 % il y a un an et à 9,6 % au quatrième trimestre. Les résultats du deuxième trimestre de 2006 devraient s'améliorer dans tous les secteurs, alimentés par la croissance saisonnière des volumes, les programmes de réduction de coûts et l'incidence favorable continue des augmentations de prix antérieures sur les marges, contrebalancés partiellement par les effets des cessions d'entreprises.

### **Éléments du siège social**

La catégorie Charges intersectorielles, établissements du siège social et autres éléments comprend les coûts du siège social ainsi que d'autres éléments hors exploitation et l'élimination des marges réalisées sur les ventes intersectorielles d'aluminium. Compte non tenu des charges de rémunération à base d'actions, les coûts du siège social ont diminué d'une année sur l'autre et en regard du trimestre précédent.

L'amortissement des actifs corporels et incorporels a diminué de 21 M\$ par rapport à il y a un an et de 23 M\$ comparativement au quatrième trimestre, reflétant principalement la diminution de l'actif du secteur des emballages en raison de la cession d'entreprises et de pertes de valeur d'actifs liées au programme de restructuration.

Les intérêts débiteurs, déduction faite des intérêts capitalisés, ont baissé de 9 M\$ comparativement au même trimestre un an plus tôt, reflétant des niveaux d'intérêts capitalisés plus élevés. Au premier trimestre, les intérêts capitalisés ont atteint 14 M\$, principalement en raison de l'expansion de Gove, comparativement à 5 M\$ au même trimestre de l'exercice précédent. L'incidence de niveaux d'emprunt plus faibles a été contrebalancée par la hausse des taux d'intérêt. Comparativement au quatrième trimestre, les intérêts débiteurs ont diminué de 7 M\$ en raison de la baisse des niveaux d'emprunt et de la hausse des intérêts capitalisés.

Le taux d'imposition effectif sur le bénéfice des activités poursuivies de la Société a été de 39 % pour le trimestre. Ce taux élevé est principalement attribuable à une perte de valeur de l'écart d'acquisition non déductible liée à la vente de certains actifs du secteur des bouteilles.

### **PERSPECTIVES**

Pour 2006, il est prévu que la consommation mondiale d'aluminium de première fusion augmentera d'environ 5,1 % (4,5 % en 2005) et que la production provenant des nouvelles installations et des réouvertures accroîtra l'offre mondiale de quelque 4,1 % (6,9 % en 2005). Par conséquent, la Société continue d'envisager un déficit d'environ du marché de 300 kt en 2006, par contraste avec l'équilibre atteint en 2005.

Le tableau suivant présente les estimations d'Alcan de l'effet annualisé, après impôts, des fluctuations des devises et des prix LME sur le bénéfice des activités poursuivies.

	Hausse des taux / prix	En M\$	\$ / action ordinaire
Incidence économique des variations des taux de change moyens			
Devises européennes	0,10 \$	(56)	(0,15)
Dollar canadien	0,10 \$	(110)	(0,29)
Dollar australien	0,10 \$	(40)	(0,11)
Effet des variations des taux de change de fin de période sur la conversion des postes en devises du bilan			
Dollar canadien	0,10 \$	(160)	(0,43)
Dollar australien	0,10 \$	(30)	(0,08)

Incidence économique des variations des prix LME moyens\*

Aluminium	100 \$/t	170	0,45
-----------	----------	-----	------

\* Les prix réalisés présentent généralement un décalage d'un mois comparativement aux variations des prix LME. Les variations des primes à l'échelle locale et régionale peuvent également avoir une incidence sur les prix réalisés de l'aluminium. Les degrés de sensibilité sont actualisés au besoin pour tenir compte des changements survenus dans les arrangements commerciaux et le portefeuille d'activités de la Société. La sensibilité aux prix de l'énergie et des matières premières, qui peuvent avoir une incidence considérable, est exclue.

## **Déclaration de mise en garde**

Les déclarations contenues dans ce communiqué de presse sur les résultats trimestriels, qui décrivent les objectifs, les projections, les estimations, les attentes ou les prévisions de la Société ou de la direction, peuvent constituer des déclarations prospectives au sens des lois sur les valeurs mobilières. Ces déclarations se caractérisent par l'emploi de verbes, à la forme affirmative ou négative, tels que «croire», «prévoir», «pouvoir», «devoir», «estimer», «anticiper», ainsi que d'autres expressions apparentées. Toutes les déclarations sur les attentes ou prévisions de la Société portant sur le futur, incluant les déclarations de la Société sur la croissance, les objectifs de réduction de coûts, les plans de restructuration des activités, les dépenses et les résultats financiers sont des déclarations prospectives. Ces déclarations peuvent être fondées sur des recherches et analyses de la Société. La Société tient à préciser que, par leur nature même, les déclarations prospectives comportent des risques et des incertitudes, et que ses résultats, ou les mesures qu'elle adopte, pourraient différer considérablement de ceux qui sont indiqués ou sous-entendus dans ces déclarations, ou pourraient avoir une incidence sur le degré de réalisation d'une projection particulière. On se reportera au plus récent rapport annuel de la Société sur formulaire 10-K pour obtenir un résumé des facteurs pouvant causer de telles différences.

Parmi les facteurs importants pouvant entraîner de telles différences, mentionnons : l'évolution des conditions de l'offre et de la demande d'aluminium et d'autres produits à l'échelle internationale; les variations des prix des lingots d'aluminium et les fluctuations des coûts et de la disponibilité des matières premières; les fluctuations de la valeur relative de diverses devises; la demande et les prix cycliques sur les principaux marchés des produits de la Société; les changements apportés à la réglementation gouvernementale, en particulier celle qui touche l'environnement, la santé ou la sécurité; les fluctuations de l'offre et des prix de l'électricité dans les régions où la Société exploite des installations de production; les conséquences du transfert de la plupart des entreprises de produits laminés en aluminium de la Société à Novelis Inc.; la découverte éventuelle d'engagements inattendus ou d'autres obligations liées à l'acquisition et l'intégration ou la vente d'entités acquises; les évolutions technologiques majeures qui ont une incidence sur la compétitivité de la Société; le risque de pertes importantes découlant des activités sur le marché de l'échange, dont les pertes dues au marché et aux risques de crédit associés aux dérivés; les fluctuations

*des taux d'intérêt courants et des rendements des marchés boursiers ayant une incidence sur les placements des régimes de retraite; les préjudices éventuels dus à une catastrophe, l'augmentation des coûts des assurances et de la sécurité, ainsi que les incertitudes générales associées à la multiplication des menaces de terrorisme ou de guerre; l'effet des différends commerciaux internationaux sur la capacité de la Société à importer des matériaux, à exporter ses produits et à être compétitive à l'échelle mondiale; les facteurs économiques, réglementaires et politiques au sein des pays où la Société exerce ses activités ou vend ses produits; les conditions financières et opérationnelles des clients et les fournisseurs, et les rapports avec ces derniers; les effets de l'intégration des entités acquises et la capacité de concrétiser les bénéfices anticipés découlant de ces acquisitions; et d'autres facteurs touchant les activités de la Société, notamment, les litiges, les relations de travail, les négociations collectives et les régimes fiscaux.*

*La Société n'est pas tenue de rendre publiques les révisions des déclarations prospectives auxquelles elle pourrait procéder en raison de circonstances ou d'événements postérieurs à la date du présent communiqué de presse ou pour refléter certains événements imprévus. En outre, elle n'est pas tenue, en ce qui a trait à la publication future de ses résultats trimestriels, de rendre publique quelque information intermédiaire que ce soit avant la publication des résultats définitifs.*

## **DÉFINITIONS**

L'unité monétaire utilisée dans ce texte est le dollar américain.

Le «bénéfice du groupe d'exploitation» (BGE) comprend le bénéfice avant intérêts, impôts, part des actionnaires sans contrôle et amortissement des actifs corporels et incorporels, et exclut certains éléments tels que les charges du siège social, les gains ou les pertes actuariels et autres ajustements liés aux régimes de retraite, ainsi que certains autres éléments identifiés (définition ci-dessous), notamment les charges de restructuration (qui sont liées aux acquisitions ou aux initiatives importantes à l'échelle de la Société), les moins-values et autres charges spéciales qui ne sont pas sous le contrôle des groupes d'exploitation ou qui ne sont pas pris en compte pour mesurer la rentabilité. Ces éléments sont en général gérés par le siège social d'Alcan, qui se consacre à l'élaboration des stratégies et supervise la gouvernance, les politiques, les affaires juridiques, la conformité, les ressources humaines et les questions financières. L'information financière relative aux divers groupes d'exploitation comprend les résultats de certaines coentreprises et de participations comptabilisées à la valeur de consolidation consolidées proportionnellement, ce qui est conforme au mode de gestion des groupes d'exploitation. Le BGE de ces coentreprises et de ces participations comptabilisées à la valeur de consolidation est toutefois retranché du BGE total de la Société, et les résultats nets après impôts sont présentés dans la quote-part du bénéfice réalisé par les participations. La variation de la juste valeur marchande des dérivés a été retranchée des résultats de chaque groupe d'exploitation et est présentée sur une ligne distincte dans le total du BGE. Ce mode de présentation donne une image plus juste des résultats sous-jacents des groupes d'exploitation et est conforme à l'approche de la Société en matière de gestion du risque.

Le «pourcentage de la dette par rapport au capital investi» n'a pas de sens normalisé. Comme d'autres sociétés peuvent calculer leur pourcentage de la dette par rapport au capital investi de façon différente, le calcul d'Alcan n'est pas forcément comparable avec les calculs des autres sociétés. Le pourcentage est calculé en divisant les emprunts par le total du capital investi. Le capital investi total est égal à la somme des emprunts et des capitaux propres, y compris la part des actionnaires sans contrôle. La Société estime que le pourcentage de la dette par rapport au capital investi peut être une mesure supplémentaire utile de son levier financier parce qu'il indique dans quelle mesure la Société est financée par les détenteurs de titres d'emprunt. Cette mesure est généralement utilisée par le milieu des investisseurs et les agences d'évaluation du crédit pour évaluer les montants relatifs de capital présentant des risques pour les détenteurs de titres d'emprunts et les investisseurs.

Les «dérivés», notamment les contrats à terme, les swaps et les options, sont des instruments financiers utilisés par la Société pour atténuer les risques particuliers découlant des fluctuations des taux de change,

des taux d'intérêt, des prix de l'aluminium et des prix d'autres marchandises. Les gains et les pertes liés à l'évaluation des dérivés à la valeur du marché seront contrebalancés à terme par les gains et les pertes des risques sous-jacents.

Les «effets de la conversion des postes en devises du bilan» découlent en grande partie de la conversion en dollars américains d'éléments monétaires (principalement les impôts reportés et les passifs à long terme) libellés en dollars canadiens et australiens, aux fins de l'information financière. Même si ces effets n'ont essentiellement aucune incidence sur la trésorerie, ils peuvent avoir une incidence considérable sur le bénéfice net de la Société.

Les «flux de trésorerie disponibles provenant des activités poursuivies» comprennent les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation liées aux activités poursuivies moins les dépenses en immobilisations et les dividendes. La direction a établi que cette information, pour laquelle il n'existe pas de mesure comparable selon les PCGR, était pertinente pour les investisseurs, car elle donne une indication des fonds autogénérés disponibles pour les occasions d'investissement et le service de la dette.

L'expression «PCGR» désigne les principes comptables généralement reconnus.

L'expression «LME» désigne la Bourse des métaux de Londres.

Les «autres éléments identifiés» comprennent, à titre d'exemple, les charges de restructuration et de synergies, les pertes de valeur d'actifs, les gains et pertes découlant de ventes inhabituelles d'actifs, d'entreprises ou de participations, les gains et pertes inhabituels découlant de créances légales et d'actions environnementales, les gains et pertes découlant du remboursement d'emprunts, les redressements fiscaux relatifs aux exercices antérieurs et l'effet des variations des taux d'imposition, ainsi que d'autres éléments qui, selon Alcan, ne font pas partie des activités courantes.

Le «bénéfice d'exploitation des activités poursuivies» est présenté en plus du bénéfice des activités poursuivies et du bénéfice net. Le bénéfice d'exploitation des activités poursuivies n'est pas calculé en conformité avec les PCGR des États-Unis et il n'existe pas de définition standardisée de cette expression. Par conséquent, il est peu probable que des comparaisons puissent être effectuées entre des entreprises qui communiquent de l'information sur le bénéfice d'exploitation. La question de savoir si un élément doit être traité comme un autre élément identifié relève du jugement de la direction d'Alcan. La Société estime que le bénéfice d'exploitation des activités poursuivies est une mesure utile étant donné qu'elle exclut les éléments qui ne font pas partie des activités d'exploitation courantes, tels que les autres éléments identifiés, ainsi que les éléments qui échappent au contrôle de la direction, par exemple l'incidence de la conversion des postes en devises du bilan. La direction a déterminé que le bénéfice d'exploitation constituait une mesure pertinente pour les actionnaires et les autres investisseurs, car il élimine la volatilité inhérente à ces éléments, qu'elle soit favorable ou défavorable, et donne une image plus claire de la performance sous-jacente de l'entreprise. De plus, cette mesure est compatible avec les systèmes internes de gestion et d'évaluation de la performance de la Société. L'information sur le bénéfice d'exploitation a été présentée jusqu'à maintenant pour faire suite à des demandes d'investisseurs ou d'analystes financiers, qui la jugeaient très pertinente et essentielle à leur compréhension de la Société.

L'unité de poids est la tonne métrique (2 204,6 livres).

Les données financières n'ont pas été vérifiées.

## **WEBDIFFUSION DES RÉSULTATS TRIMESTRIELS**

La conférence téléphonique sur les résultats trimestriels d'Alcan avec les investisseurs et les analystes aura lieu le mardi 2 mai 2006 à 10 h, HAE, et sera webdiffusée sur Internet à [www.alcan.com](http://www.alcan.com).

La documentation à l'appui (communiqué de presse, états financiers et présentation aux investisseurs) est aussi disponible à [www.alcan.com](http://www.alcan.com), sur le lien Investisseurs. Divers documents, dont ceux déposés au cours des années antérieures, peuvent être consultés à l'aide des liens suivants aux sites [www.sec.gov](http://www.sec.gov) (États-Unis) et [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

## **ALCAN INC.**

Alcan (NYSE, TSX : AL) est une société mondiale de premier plan dans le domaine des matériaux qui fournit, à l'échelle internationale, des produits de haute qualité ainsi que des solutions et des services novateurs. Grâce à ses technologies et à ses établissements de classe mondiale dans l'extraction de la bauxite, le traitement de l'alumine, la production d'aluminium de première fusion, la production d'électricité, la transformation de l'aluminium, les produits usinés ainsi que les emballages flexibles et de spécialité, la société Alcan d'aujourd'hui est bien placée pour répondre aux besoins de ses clients, même au-delà de leurs attentes. Comptant 65 000 employés répartis dans 59 pays et régions, Alcan a enregistré un chiffre d'affaires de 20,3 G\$ US en 2005 et a été sélectionnée comme chef de file d'un supersecteur du Dow Jones Sustainability World Index. Pour plus de renseignements, veuillez visiter : [www.alcan.com](http://www.alcan.com).

– 30 –

**CONTACT MÉDIAS : Anik Michaud**  
Tél. : (514) 848-8151

**CONTACT INVESTISSEURS : Corey Copeland**  
Tél. : (514) 848-8368

**Numéros de la conférence téléphonique**  
Amérique du Nord : (877) 652-1294  
Comm. locales et outre-mer : (706) 643-7783

**Numéros de la conférence téléphonique**  
Amérique du Nord : (877) 421-3963  
Comm. locales et outre-mer : (706) 643-9535